

# かしま 議会だより

第121号

令和7年3月定例会号

令和7年5月発行

発行／鹿島市議会 編集／議会だより編集委員会

〒849-1312 佐賀県鹿島市大字納富分2643番地1 TEL63-2104 FAX63-2314



## 手話言語条例制定

3月定例会	P2～P3
議案審議	P4～P5
議場開放コンサート	P5
新年度予算審議 討論	P6
一般質問(11名)	P7～P12
新年度予算審査特別委員会審査報告	P13
文教厚生産業委員会審査報告	P13
総務建設環境委員会行政視察報告	P14
特別委員会中間報告	P14～P15
環境未来都市特別委員会中間報告	P15
議会あれこれ／議長交際費	P16



鹿島市のホームページも  
ご覧ください。

鹿島市議会



鹿島市議会 令和7年3月定例会 会期日程											
1、会期 令和7年3月25日 2月25日											
2、日程											
25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14
日	日	日	休	休	休	休	休	休	休	休	休
閉会	議案審議、質疑、討論、採決	委員会審査報告	議案整理	一般質問(2名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)	一般質問(3名)
13	12	11	10	9	8						
日	日	新年度予算審査特別委員会(建設環境部)	新年度予算審査特別委員会(政策総務部)	休会	休会						
休会	休会	（議案整理）	（議案整理）	休会	休会						
7	6	5	4	3	2	1	3月	28	27	26	25
日	日	日	日	議案審議、質疑、討論、採決	議案審議、質疑、討論、採決	休会	休会	休会	休会	休会	休会
休会(議案研究)	休会(議案研究)	新年度予算審査特別委員会(産業部、審査、討論、採決)	新年度予算審査特別委員会(教育委員会)	（議案整理）	（議案整理）	休会	休会	休会	休会	休会	休会
7日・休会(議案研究)	7日・休会(議案研究)	6日・休会(議案研究)	5日・休会(議案研究)	4日・休会(議案研究)	3日・休会	2日・休会	1日・休会	休会	休会	休会	休会

# 次のことを審議し決定しました

【令和7年3月定例会】

議案第1号	専決処分事項の承認について（令和6年度鹿島市一般会計補正予算（第6号））	釣尾勢津子	宮崎幸宏	笠継健吾	中村日出代	池田廣志	杉原元博	樋口作二	中村一堯	松田義太	勝屋弘貞	角田一美	伊東茂	福井正	松尾征子	中村和典	徳村博紀	採決結果
議案第2号	令和7年度鹿島市一般会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第3号	令和7年度鹿島市国民健康保険特別会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第4号	令和7年度鹿島市後期高齢者医療特別会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第5号	令和7年度鹿島市給与管理特別会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第6号	令和7年度鹿島市水道事業会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第7号	令和7年度鹿島市下水道事業会計予算について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	×	○	議長賛成多数可決
議案第8号	鹿島市手話言語の理解及び普及促進に関する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第9号	刑法等の一部を改正する法律の施行に伴う関係条例の整理に関する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第10号	鹿島市情報通信技術を活用した行政の推進に関する条例及び鹿島市税条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第11号	市長及び副市長の諸給与条例の一部を改正する条例の制定について	○	×	○	×	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	退	○	議長賛成多数可決
議案第12号	教育長の給与等に関する条例の一部を改正する条例の制定について	○	×	○	×	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	退	○	議長賛成多数可決
議案第13号	鹿島市議会議員の議員報酬並びに費用弁償等支給条例の一部を改正する条例の制定について	○	×	○	×	○	○	○	○	○	×	○	○	○	○	退	○	議長賛成多数可決
議案第14号	鹿島市職員給与条例等の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第15号	一般職の職員の退職手当に関する条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第16号	鹿島市税条例及び鹿島市国民健康保険税条例の一部を改正する条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第17号	鹿島市愛野青少年スポーツ振興基金条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第18号	鹿島市家庭的保育事業等の設備及び運営に関する基準を定める条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第19号	鹿島市水道事業布設工事監督者及び水道技術管理者の資格等に関する条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第20号	鹿島市水道事業給水条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第21号	鹿島市非常勤消防団員に係わる退職報償金の支給に関する条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第22号	令和6年度鹿島市一般会計補正予算（第7号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第23号	令和6年度鹿島市国民健康保険特別会計補正予算（第3号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第24号	令和6年度鹿島市後期高齢者医療特別会計補正予算（第3号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第25号	令和6年度鹿島市給与管理特別会計補正予算（第2号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第26号	令和6年度鹿島市水道事業会計補正予算（第3号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第27号	令和6年度鹿島市下水道事業会計補正予算（第1号）について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第28号	佐賀県市町総合事務組合規約の変更に係る協議について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第29号	鹿島市家庭的保育事業等の設備及び運営に関する基準を定める条例及び鹿島市特定教育・保育施設及び特定地域型保育事業の運営に関する基準を定める条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
議案第30号	鹿島市教育委員会教育長の任命について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員同意
議案第31~42号	鹿島市農業委員会委員の任命について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員同意
諮問第1~2号	人権擁護委員候補者の推薦について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員適任
議員提案第1号	鹿島市議会の個人情報の保護に関する条例の一部を改正する条例の制定について	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成全員可決
請願第1号	鹿島市民交流プラザ浴室利用日曜日営業の再開に関する請願書の取り下げについて	○	○	×	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	議長賛成多数承認

○…賛成 ×…反対 退…退席 欠…欠席

**質問** 今年1月に埼玉県八潮市では道路陥没事故が発生した。近年では、全国で水道管や下水道管の老朽化による事故が多く、老朽管を毎年約3km更新する。

**答弁** 管の漏水によって発生する大きな事故は鹿島市では発生していない。中村一堯議員



### 市内での道路陥没事故の発生状況について

議案第26号

**質問** コロナ禍により日本の経済が疲弊したところに、電気・ガス・ガソリン、食料品等ありとあらゆる物価が高騰している。

**宮崎 幸宏議員**  
鹿島市事業においては、水道、下水道、給食費が値上がりとなり、市民は生活するのに窮している状況である。加えて、鹿島市の民間企業においては、一部の主要企業の賃金UPはあれども、ほとんどの会社では賃上げに至っていないと思われ、多くの市民にとって、所得増の実感はなく、

### 特別職の給与及び報酬額の改定について

議案第11～13号

**質問** 鹿島市の活性化についての予算の計上はあるか。鹿島市は県内最高峰の経ヶ岳、県営ダム最大の一望できる中木庭ダ

**笠継 健吾議員**  
鹿島市は、上流は浅瀬から渓谷へと繋がる大自然である。長崎県との県境でもあり国道444号線の車両の往来も活発化している。この佐賀県一の自然を活かした地域の活性化についてどう考えるか。

**答弁** 中木庭ダム周辺は、

**質問** 鹿島市は雄大で、上流は浅瀬から渓谷へと繋がる大自然である。長崎県との県境でもあり国道444号線の車両の往来も活発化している。この佐賀県一の自然を活かした地域の活性化についてどう考えるか。

**答弁** 中木庭ダム周辺は、

### 令和7年度鹿島市一般会計予算について

議案第2号

**質問** 一般会計予算額は前年度比11.7%増の165億7500万円となっている。予算額が増なった一番の要因は「ふるさと納税寄附額」が令和5年度10億円を突破したことである。令和5年度が10億円、令和6年度が15億円と増加し、担当課業務を評価したいと思う。

**議案第2号**

今後も増加傾向にあると見直す必要があると考

えるが市長の考えは。

**質問** 一般会計予算額は前年度比11.7%増の165億7500万円となっている。予算額が増なった一番の要因は「ふるさと納税寄附額」が令和5年度10億円を突破したことである。令和5年度が10億円、令和6年度が15億円と増加し、担当課業務を評価したいと思う。



議案第2号

い財政状況である。今年度はDX推進や脱炭素社会の実現を主要事業として取り組む事になつているが、今後、給食センターの改築、庁舎の耐震化、

市内公共施設の維持管理と多額の予算規模の事業が控えている。中長期的な行財政運営に努めてほ

4

## 鹿島市制施行70周年記念事業 「議場開放コンサート」



2月20日（木）9時25分～9時45分、3月定例市議会の開会に先立ち、多くの皆様が市議会へ気軽に乗り越くきっかけとなるよう、議場開放コンサートを開催しました。

出演者は、日本ハーモニカ芸術協会公認指導員 師範の山口秀子氏（※複音ハーモニカコンクール ソロ部門ミドルの部全国優勝等の実績あり）で、「夕やけの道」、「花は咲く」等4曲が披露され議場にハーモニカの音色が響き渡りました。

**質問** 令和7年度予算において、市債（借入金）約133億円、財政調整基金約7億4千万、その他基金の状況含め、厳し

**答弁** 松田義太議員

い財政状況である。今年度はDX推進や脱炭素社会の実現を主要事業として取り組む事になつているが、今後、給食センターの改築、庁舎の耐震化、

市内公共施設の維持管理と多額の予算規模の事業が控えている。中長期的な行財政運営に努めてほ

ど計画的な財政運営に努めていく。

**質問** 限られた予算の中で、選択と集中など収支のバランスを図りながら、市債の発行の適正管理などを

議場開放コンサートは、市長お任せコースを含め見直し、積立や有効的な使用基準を協議した

い財政状況である。今年度はDX推進や脱炭素社会の実現を主要事業として取り組む事になつているが、今後、給食センターの改築、庁舎の耐震化、

市内公共施設の維持管理と多額の予算規模の事業が控えている。中長期的な行財政運営に努めてほ

ど計画的な財政運営に努めていく。

**質問** 限られた予算の中で、選択と集中など収支のバランスを図りながら、市債の発行の適正管理などを

議場開放コンサートは、市長お任せコースを含め見直し、積立や有効的な使用基準を協議した

# 一般質問に11人が登壇しました

## 一般質問のYouTube動画配信！

3月17日、18日、19日、21日に行われた一般質問のYouTube動画を観ることができます。

[3月17日]



釘尾 勢津子 議員  
松尾 征子 議員  
福井 正 議員

[3月18日]



杉原 元博 議員  
中村 日出代 議員  
笠継 健吾 議員

[3月19日]



樋口 宮崎 議員  
作二 幸宏 議員  
角田 一美 議員

[3月21日]



勝屋 池田 弘貞 議員  
廣志 議員

**質問一** 現状について。

**答弁** 前年度の実績に基づき、担当課が事業ごとに「事業の効果」、「課題」、「事業の実績」、「事業展開」、「総合計画における目標」を検証し、事務事業評価表

**質問二** 現状について。

**答弁** 前年度の実績に基づき、実施計画を策定するうえで必要な手法であると認識している。行政改革プランにも効率的かつ効果的な行政運営と安定的かつ健全な財政運営を図ると位置づける。

**質問三** 現状について。

**答弁** 前年度の実績に基づき、実施計画を策定するうえで必要な手法であると認識している。行政改革プランにも効率的かつ効果的な行政運営と安定的かつ健全な財政運営を図ると位置づける。

**質問一** 目的について。

**答弁** 事業の実績を振り返り、費用対効果や手法などを検証することで、次年度以降の見直しについて認識していくことが目的であり、実施計画を策定するうえで必要な手法であると認識している。行政改革プランにも効率的かつ効果的な行政運営と安定的かつ健全な財政運営を図ると位置づける。

**質問二** 現状について。

**答弁** エリア拡大だけでなく、交通空白地対策、運転手不足など課題はたくさんあり、どうすれば負担を抑えながら、利用

**質問三** 成果と課題について。

**答弁** 成果として担当課が事業の実績を検証・分析することで、次年度以降の実施計画策定についている。課題として、当初予算を見据えて、限られた人員と財源等を気にし、斬新な施策のアイデアが出にくく現状がある。今年度より実施計画策定前に「財源等に縛られず、自由な発想」で策定をお願いし、徐々に成果がみられている。

**質問一** 地域交通について。

**答弁** 地域公共交通「内循環バス」の利用・エリア拡大について。

**質問二** 地域交通について。

**答弁** 市道28号・29号の整備について。

**質問一** 市道の整備について。

**答弁** 市道29号について、側溝整備完了後舗装補修工事を予定し、令和7年度当初予算に計上します。

**質問二** 市道の整備について。

**答弁** 市道28号について、側溝整備完了後舗装補修工事を予定し、令和7年度当初予算に計上します。

**反対討論** 松尾 征子 議員

鹿島駅周辺整備事業に令和7～11年までに8億2千万円。今年度駅周辺整備事業に1776万円。関連事業に1776万円。町の賑わいを広げるということ。その保証はない。同和事業についてはこれまでと全く変わらず、団体丸抱えの補助金で公平公正な問題については何も変わっていない。学校給食費小学6年生・中学3年生は無料化を取り組み、他の児童生徒については値上げをするということ。どの子も同じに扱わなくてはいけない。無駄な大型事業。行政運営の不公正許せない。

**賛成討論** 中村 一堯 議員

一般会計予算は総額165億7500万円で編成されており、前年比17億3500万円の増と11年生では個人市民税等の増加により前年より

方交付税も全体枠で1・6%増額、ふるさと納税は過去最高の15億円で安定した歳入を確保している。歳出ではDX推進化や婚活支援事業を中心とした重点施策を中心化や婚活支援事業を新年度に計上し、進化する鹿島の創造、「連携による地域の輪の広がり」を実現するような歳出予算となっている。鹿島市が佐賀県との共同で行う総額53億円の大型公共施設（ハード）事

**反対討論** 宮崎 幸宏 議員

本件一般会計予算には、令和7年度より開始される肥前鹿島駅周辺整備事業費の一部である約4700万円が計上されている。鹿島市が佐賀県との共同で行う総額53億円の大

鹿島市議会議員の議員報酬並びに費用弁償等支給条例の一部を改正する条例の制定について

**賛成討論** 杉原 元博 議員

議案第8号『鹿島市手話言語の理解及び普及促進に関する条例の制定について』賛成の立場で討論する。手話言語条例とは、手話は言語であるという認識の下に、手話への理解促進や普及啓発、手話を使用し易い環境整備などの施策を推進する事を目的とした条例。手話を使う人が自立した日常生活を営み、社会参加をし、心豊かに暮らす事が出来る地域社会の実現が、手話を理解する事をを目指して、心豊かに暮らす事が出来る事

**反対討論** 宮崎 幸宏 議員

コロナ禍により経済が疲弊したところに、電気・ガス、ガソリン、食料品等ありとあらゆる物価が高騰している中、鹿島市事業においては、水道、さらに下水道、給食費までが値上げとなり、市民生活は窮している状況である。

それに対して、賃上げの影響は至つておらず、多くの市民は所得増の実感がないと思われる。

まずは、令和7年度予

**賛成討論** 杉原 元博 議員

業のうち、鹿島市の負担額10億円には、市民の税金（一般財源）と次の世代が負担する借金（市債）が含まれている。これから鹿島市において、肥前鹿島駅周辺整備以外に、屎尿処理センターの大規模改修に約34億円のうち鹿島市の応分負担、給食センターの更新に約20億円が予定され、さらに間もなく耐用年数を迎える市本庁舎や小中学校等の公共施設及び道路等のインフラ施設の維持管理や更新に多額の財源が必要となり、加えて少子高齢化に伴い税収は減少し、社会保障経費等が増大する中、本事業に對する高額な投資に懸念がある。

このようなことを踏まえて、本来であれば、肥前鹿島駅周辺整備の事業費や事業効果に関して慎重な協議を必要とするが、他の一般会計予算との兼ね合いがあるため、肥前鹿島駅周辺整備事業全体を認めることではない。

鹿島市議会議員の議員報酬並びに費用弁償等支給条例の一部を改正する条例の制定について

**新年度予算審議 討論**

業のうち、鹿島市の負担額10億円には、市民の税金（一般財源）と次の世代が負担する借金（市債）が含まれている。

**賛成討論** 杉原 元博 議員

議案第8号『鹿島市手話言語の理解及び普及促進に関する条例の制定について』賛成の立場で討論する。手話言語条例とは、手話は言語であるという認識の下に、手話への理解促進や普及啓発、手話を使用し易い環境整備などの施策を推進する事を目的とした条例。手話を使う人が自立した日常生活を営み、社会参加をし、心豊かに暮らす事が出来る地域社会の実現が、手話を理解する事をを目指して、心豊かに暮らす事が出来る事

**反対討論** 宮崎 幸宏 議員

市民への理解と普及の為にも条例の制定が重要。鹿島市とともに私自身も聴覚障がい者をはじめ市民の皆様に寄り添い後押しをしていく事をお誓い申し上げ賛成討論とする。

市民への理解と普及の為にも条例の制定が重要。鹿島市とともに私自身も聴覚障がい者をはじめ市民の皆様に寄り添い後押しをしていく事が先決である。また、今回の特別職報酬等審議会の答申では、「議員のなり手不足」が増額理由として意見されているが、その一方では、「議員は現在の報酬相当に働いていない」という厳しい市民の批判もあり、さらに、このたび市議会におけるハラスメント事案が報道され、まずは信頼回復に努めなければならぬところであります。

市議会議員の報酬に関しては、「議員のなり手不足」が増額理由として意見されているが、その一方では、「議員は現在の報酬相当に働いていない」という厳しい市民の批判もあり、さらに、このたび市議会におけるハラスメント事案が報道され、まずは信頼回復に努めなければならぬところであります。

市議会議員の報酬額について、市長及び副市長の諸給与条例の一部を改正する条例の制定について







## (3) 活動方針

現況の把握、課題の整理 → 課題の調査研究 → 対策の検討、政策の立案

## (4) 活動実績

1) 委員協議会 7回 2) 行政視察 3回

取り組みテーマに関して市担当部署と意見交換会を行い、課題及び対策方針を共有した。行政視察した各自治体、各事業において、「高速道路の整備」「地域公共交通サービスの確保」「デジタル社会の実現」「企業誘致による税収及び雇用の拡大」等の効果的な成果となっているとともに、自治体においては、ふるさと納税寄付金を原資とした好循環な事業を展開しており、「鹿島市の政策」としての参考事例となった。

## (5) 中間まとめ

## ① 有明海沿岸道路

- 周辺の国道や県道等の交通混雑の緩和と交通安全性の向上
- 佐賀市や福岡県筑後地域等の有明海沿岸の自治体間の交流促進と連携強化
- 佐賀唐津道路を経由し、長崎自動車道と接続され、高速道路による広域かつ高速移動ができる交通ネットワークの形成

## ② 公共交通

- 長崎本線の特急減便及び廃止に伴う利便性の低下が最大の課題
- 路線バス等における利用者の減少に伴う不採算、非効率、さらにドライバー不足
- 新しい交通サービス「MaaS（マース）」のAI活用型オンデマンドバスやライドシェアの検討、導入

## ③ 企業誘致

- IT事業等の事務系オフィスの誘致
- 中心商店街の空き店舗や空きテナントをサテライトオフィスとして活用
- 広域幹線道路の整備動向を見据えた国道207号鹿島バイパスの沿道開発

## ④ 肥前鹿島駅周辺整備事業

- 肥前鹿島駅周辺を「スローツーリズムの拠点」とする整備
- 駅周辺施設及び中心商店街に「市民参加」や「賑わい」を創出
- 費用対効果があるコストを意識した事業

## 【環境未来都市特別委員会中間報告】

初年度の昨年は、脱炭素など鹿島市の環境施策を検討と森林の在り方について考える活動を中心であった。本年度は、鹿島市の里地や私たちの暮らしの在り方について考える活動を中心とした。2年間に一度の行政視察は、すぐに鹿島市の政策に生かせるよう、SDGsの取り組み、農業の在り方、エネルギーの地産地消の取り組み先進地を訪れた。以下、視察内容。

- 福岡県大牟田市：全学校、全市を挙げてのESD（SDGsの普及教育活動）への取り組み。
- 宮崎県綾町：早くから有機農業に取り組み、農作物の有機認定を自らの基準で行って販売する活動を展開。また、広大な照葉樹林を生かし街の活性化を図る。
- 宮崎県延岡市：海・山の豊かな食材で市民の地産地消に努める。
- 福岡県みやま市：自ら発電した電気エネルギーで市の電力を貢献し、省資源には欠かせないエネルギーの地産地消を実践。

次に「私たちの暮らしと省資源」というテーマで、中尾リサイクルセンターを見学した。とても衛生的な環境の中で、私たちが出すごみの資源活用のため、徹底的な分別をされているのにとても感銘を受けた。また、オレンジ海道沿いのごみの不法投棄箇所も視察し、後日、鹿島市環境衛生推進協議会の活動に参加して、ごみの撤去作業を行った。

最後に、小規模無農薬・無化学肥料の農作物生産をされている畑と大規模に開発中の樹園地を見学し、鹿島市の面積の20%ほどを占める中山間地をどう活用すればいいかを考えた。

## 【総務建設環境委員会行政視察報告】

## ●日程

令和7年1月21日～1月23日

## ●総務建設環境委員会の視察参加者

委員長 池田廣志 副委員長 杉原元博  
委員 宮崎幸宏 樋口作二 松田義太 勝屋弘貞 福井 正 中村和典

## 1, 香川県坂出市 (1/21) 人口47,988人、世帯数21,195世帯

## [防災スペシャリストの取り組みについて]

坂出市は、島・海・里山と自然豊かな地域で、中国自動車道と四国を結ぶ瀬戸大橋が架かり、中国地方と連絡する海上交通の要衝として発展してきたが、30年前の「阪神淡路大震災」の際に、当時の地域防災計画では、人数不足等で、指揮命令系統でうまく機能しなかった反省と、「南海トラフ巨大地震」が、いつ起きてもおかしくない社会情勢の中で、2019年4月に「坂出市防災・危機管理スペシャリスト設置要綱」を作成し、力強い防災対策を実施されており、安心して暮らせる街づくりについて、視察した。

## 2, 徳島県鳴門市(1/22) 人口53,237人、世帯数26,156世帯

## [備えない防災「フェーズフリー」の取り組みについて]

鳴門市は、瀬戸内海に面しているため、平成30年に、「鳴門市地域防災計画」の中に、全国に先駆けて、平常時や災害時などの社会の状態に関わらず、いずれの状況下においても適切な生活の質を確保するための「フェーズフリー」の考え方を取り入れ、暮らしの中に「平常時」と「災害時」に活用できる物やサービスで、日常の備えをする取り組みである。毎年、「津波防災の日」を設定し、「鳴門市フェーズフリーフェスティバル」を開催し市民等の意識付けを図られている。また、防災機能を有した道の駅「くるくるなると」も現地視察した。



コミュニティ機能をもった遊び場空間屋上



フェーズフリーアワード2023  
道の駅「くるくるなると」

## 3, 徳島県徳島市 (1/23) 人口244,959人、世帯数122,596世帯

## [徳島市まちづくり協働プラザの運営について]

徳島市は、水郷の街で、中央部にあるJR徳島駅を中心に市街地が形成され、四国遍路の出発点として親しまれ、夏の阿波おどりをはじめ、伝統文化が豊富な地域として発展してきた。しかし、30年前に大型百貨店の閉館が続き、歩行者の通行量も減少し、街の衰退傾向が続いたので、JR徳島駅前の商業施設をリニューアルし、市民の交流拠点施設を整備し、人と人が繋がる取り組みを始められると共に、市等に対し、政策や事業提案などが出来る人づくりに努められている。

なお、今回の視察内容は、「鹿島市の政策づくり」に生かせるように検討する。

## 【地域交通まちづくり特別委員会中間報告】

## (1) 地域交通まちづくり特別委員会

委員長 伊東 茂 副委員長 宮崎幸宏  
委員 笠継健吾 杉原元博 松田義太 福井 正 松尾征子 徳村博紀

本委員会では、人口減少や少子高齢化等の社会問題を抱える鹿島市にとって、「地域交通」や「まちづくり」が喫緊の課題と捉えており、これらの課題を解決するべく政策に鋭意取り組んでいる。

## (2) 取り組みテーマ

- |           |               |
|-----------|---------------|
| 1) 地域交通   | 2) まちづくり      |
| ① 有明海沿岸道路 | ③ 企業誘致        |
| ② 公共交通    | ④ 肥前鹿島駅周辺整備事業 |
| } コンパクト   |               |
| } シティ構想   |               |

